

2024 年度自治区全面实施预算绩效管理 管理工作开展情况说明

2024 年以来，在克州党委、政府的正确领导下，在克州财政局的大力支持下，阿克陶县坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，把全面实施预算绩效管理作为贯彻落实新时代的治疆方略的重要举措。通过事前、事中和事后三部分着手，构建全方位、全过程、全覆盖的预算绩效闭环管理体系。促使各部门打好“铁算盘”、过好“紧日子”，大力保障财政资金的稳健运行贡献了力量。现就 2024 年度全面实施预算绩效管理情况汇报如下：

一、2025 年全面实施预算绩效管理工作思路

经阿克陶县财政局党组认真研究，提出 2025 年度全面实施预算绩效管理的工作思路是：把资金绩效置于阳光下，推动公平公正。依法公开财政资金的绩效目标、评价结果，充分调动财政政策受益人和社会公众参与监督的积极性，把财政资金使用的全过程置于阳光下，营造全社会重视绩效、监督绩效的良好氛围。

二、2024 年全面实施绩效管理目标

阿克陶县预算绩效管理工作要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，按照高质量发展要求，坚持问题导向，创新管理方式，强化责任约束，力争在全过程、全覆盖的预算绩效管理体系建设上取得新突破，实现预算和绩效管

理一体化，不断提高财政资源配置效率和使用效益。

三、2024 年全面实施预算绩效管理工作计划

（一）进一步强化新增项目事前绩效评估工作。根据《关于进一步做好自治区本级项目支出事前绩效评估有关事宜的通知》（新财预[2023]41 号）文件要求，高效开展新增事前项目绩效评估工作，对各部门单位申请新增支出项目，遵循客观公正，科学规范、注重成效的工作要求，加快组织开展事前绩效评估，充分发挥事前苹果效果。

（二）进一步强化培训指导持续提升绩效质效。结合工作中存在的问题以及绩效管理工作人员的需求，不断丰富培训方式方法，继续强化对部门单位领导、财务人员和项目负责人的培训指导，尤其是加强对绩效信息的规范性、核心指标、监控指标、绩效信息系统的填报等强化培训和指导，不断提高相关工作人员业务能力及业务知识水平，促进预算绩效管理质量的提升，引导部门单位从“要我有绩效”转变为“我要有绩效”。

（三）强化评估评审结果应用，提高预算管理效益。评审结果应用是绩效评估工作的“牛鼻子”，对硬化绩效管理约束、优化财政支出结构、改进资金管理水平、提高资金使用效益至关重要。一是加强项目前期调研，将问题消除在萌芽阶段，改进部门项目决策，对项目按重要性进行分级，对重要性强的项目优先实施保障，优化资源配置。二是对评审中发现的绩效目标与资金规模相偏离等问题，及时出台整改意见，要求相关部门限期整改，落实项目预算绩效管理责任。

三是充分发挥评审结果与项目立项、预算安排挂钩机制作用。将评审结果作为项目预算安排的上限依据。针对申报不实、审减率偏高且无特殊原因的部门，压减一定比例部门项目支出预算控制数。可在扣减部门项目预算的前提下，将项目预算额度作为今后年度部门预算规模的重要参考依据。

（四）强化两个支撑，夯实工作基础。一是加强队伍建设。围绕政策法规、目标管理、指标体系、绩效监控与评价、案例分析等内容，采用专家授课、专题培训、观摩学习等方式，常态化组织开展对预算单位、第三方评价人员的培训，培养一批懂政策、懂系统、懂业务的“行家里手”。开展第三方机构评价质量考核，细化量化考核标准，考核结果与服务费挂钩，采用“基础费用+考核结果”付费方式，真正“以考促建”。二是提升信息化水平。结合财政预算管理一体化系统建设规划，完善绩效管理信息化功能，充分发挥“数字财政”对绩效管理支撑作用，推动目标管理、事前评估、运行监控、绩效评价、结果运用等环节与预算编制、执行、监督、决算深度融合，拆除“数据烟囱”、打破“信息孤岛”，实现数据流通共享、业务有效衔接，进一步提高预算绩效管理信息化水平。

四、阿克陶县全面实施预算绩效管理改革的具体措施

（一）树立一个理念，构建一个格局

一是强化绩效理念。加强宣传引导，充分利用人民政府网站、新媒体、公众号等媒体途径，围绕绩效管理价值、有关政策解读、典型案例宣传等内容，营造“讲绩效、懂绩效、

用绩效”的良好氛围。

二是深化协同推进。加强外部统筹协调，健全党委政府领导，财政部门牵头组织，主管部门和资金使用单位具体实施，审计、人大等各方参与监督的预算绩效管理工作机制，形成齐抓共管、多方联动的工作格局。引导督促部门健全内部绩效管理机制，优化工作分工配合，促进“业财绩”有效衔接，避免绩效与业务“两张皮”。

（二）强化两个支撑，夯实工作基础

一是加强队伍建设。常态化组织第三方人员对预算单位进行培训，培养一批懂政策、懂系统、懂业务的“行家里手”。开展对第三方机构质量考核，采用“基础+考核奖励”的付费方式，真正“依考促建”。

二是提升信息化水平。结合预算管理一体化系统，完善绩效管理信息化功能，充分发挥“数字财政”对绩效管理支撑作用，推动目标管理、事前评估、运行监控、绩效评价、结果运用等环节与预算编制、执行、监督、决算深度融合，拆除“数据烟囱”、打破“信息孤岛”，实现数据流通共享、业务有效衔接，进一步提高预算绩效管理信息化水平。

（三）围绕成本绩效，做实三个环节

事前环节在“硬”上再加力。探索“事前评估+成本绩效+预算评审”管理模式，一方面，严把事前绩效评估关口，将成本构成和测算依据论证。

事中环节在“实”上求突破。将“成本支出管控”纳入绩效运行重点监控内容，发挥绩效运行监控纠偏、止损、提

效作用，对发现成本管控不到位、资金支出标准和范围超出预算核对成本的、支出进度异常的，强化约束管控、及时纠偏，促进成本支出与绩效目标相匹配。

事后环节在“深”上见实效。自评和部门评价时，加强成本控制、产出完成和效益实效情况分析评价，评价结果与下年度预算安排挂钩。

阿克陶县财政局

2024年1月23日